

Comité d'organisation de la conférence du 12 mai 2022

Jean-Michel Mangeot, directeur du conseil scientifique et de perfectionnement, Groupe ESPI

Federica Appendino

Laura Brown

Pedro Gomes

Florian Laussucq

Marie-Noëlle Lefebvre

Amandine Mille

Inès Trojette

Romain Weigel

Enseignants-chercheurs, Groupe ESPI, laboratoire ESPI2R

Parrain

Marc Pigeon, président de Roxim et de Build Europe, ancien président de la Fédération des promoteurs immobiliers (FPI)

Pilotage : Laura Brown et Florian Laussucq.

Édition : Lolita Gillet.

Cette synthèse n'engage pas les intervenants quant aux propos recueillis.

© Groupe ESPI, 2022. Couverture et pages suivantes : Pixabay provenant de Pixels. Adobe Stock.

Pour citer ce document

APPENDINO, F., BROWN, L., GILLET, L., GOMES, P., LAUSSUCQ, F., LEFEBVRE, M.-N., MILLE, A., TROJETTE, I., & WEIGEL, R. (2023). *Mutations des professions immobilières. 1. La promotion et l'aménagement*. Laboratoire ESPI2R.

AVANT-PROPOS

Promoteurs 2022, et après ?

Chaque année, le Groupe ESPI forme près de 400 futurs professionnels de la promotion immobilière. Il semblait essentiel de nous intéresser à l'évolution de ces professions tant les structures, les conditions d'exercice et les trajectoires professionnelles sont diverses. L'état de l'art réalisé, c'est-à-dire le recensement et l'analyse des publications ayant trait aux professions immobilières, n'a révélé que trop peu d'informations sur les métiers de la promotion immobilière tandis qu'elles étaient nombreuses à traiter de l'aménagement des territoires.

Le métier de promoteur connaît pourtant des transformations importantes ces dernières années sous l'effet, entre autres, du changement climatique, des législations, des contraintes foncières ainsi que des évolutions des besoins et des pratiques des habitants, la pandémie et le numérique offrant une nouvelle grille de lecture des modes de vie et des aspirations. Notre étude, dont la présente synthèse rend compte des premières étapes, entend ainsi contribuer à combler les lacunes de la littérature à travers le point de vue des professionnels.

Pour cela, une dizaine d'entretiens approfondis ont été menés avec des intervenants au sein du Groupe ESPI, qui exercent principalement dans la promotion et l'aménagement. L'analyse de ces entretiens a permis de faire émerger quatre principaux enjeux auxquels sont particulièrement confrontés les métiers de la promotion : l'aménagement et les opérations complexes, la digitalisation, l'internationalisation ainsi que l'écologie et l'environnement.

Pour approfondir ces axes de changement, quatre tables rondes ont été organisées lors de cette conférence. Les professionnels qui ont participé aux échanges du 12 mai ont partagé leurs expériences sur l'avenir de leurs métiers, et nous les en remercions. Leurs réflexions, leurs doutes et leurs espoirs, ainsi partagés et débattus, représentent un premier résultat de recherche. Cette étape marque le début d'un travail qui permettra, à terme, de définir les contours des métiers de l'immobilier, de mieux en comprendre l'évolution des pratiques et ainsi d'anticiper les mutations de demain.

Federica Appendino, Laura Brown, Lolita Gillet, Pedro Gomes, Florian Laussucq, Marie-Noëlle Lefebvre, Amandine Mille, Inès Trojette, Romain Weigel